



FUTBOLMÁS<sup>®</sup>

FUNDACIÓN

**MEMORIA 2023**  
FUNDACIÓN FÚTBOL MÁS CHILE



EL DEPORTE PUEDE  
**TRANSFORMAR**  
LA REALIDAD

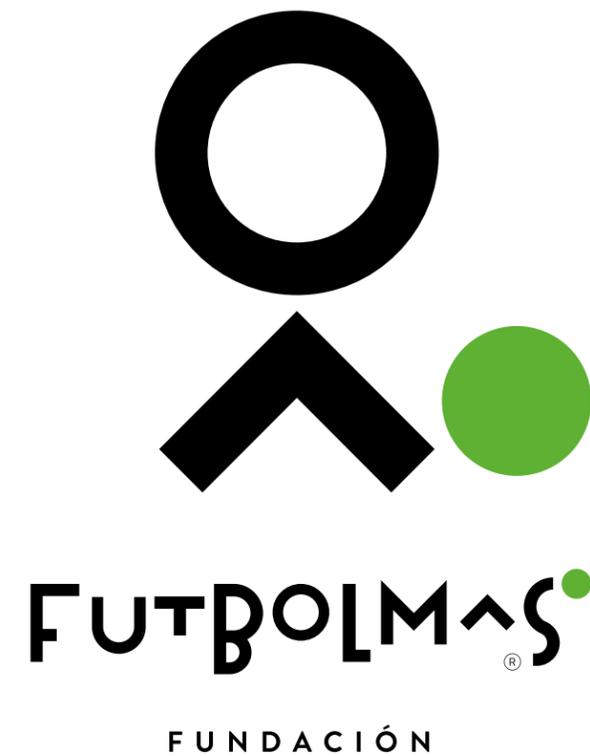
Este es un documento desarrollado por el área de comunicaciones de Fundación Fútbol Más y se realiza para reportar el trabajo realizado en los barrios, escuelas y albergues de Chile durante el 2023.

Al momento de la publicación de la presente memoria las marcas de productos y metodologías de «Fútbol Más» se encuentran registradas y certificadas en el Instituto Nacional de Propiedad Intelectual de la República de Chile (INAPI), en el Servicio Nacional del Patrimonio Cultural de la República de Chile (DIBAM), el Instituto Nacional de Defensa de la Competencia y de la Protección de la Propiedad Intelectual de Perú (INDECOP), el Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial (IMPI) y en la European Union Intellectual Property Office (EUIPO). Y se encuentra en tramitación en la World Intellectual Property Organization (WIPO) y en el Servicio Nacional de Derechos Intelectuales de Ecuador (SENADI). Así mismo, todas las imágenes de los menores de edad exhibidas cuentan con la correspondiente carta de autorización otorgada por sus padres, tutores legales y/o apoderados.

**Edición general:** Belén Abarca Herrera, directora de comunicaciones de Fundación Fútbol Más Chile.

**Cifras y resultados:** Área de laboratorio e innovación de Fundación Fútbol Más.

**Diseño:** Jessica Faúndez, diseñadora de Fundación Fútbol Más.



## MEMORIA 2023

### FUNDACIÓN FÚTBOL MÁS CHILE

# ÍNDICE DE CONTENIDOS



**8**

**CARTA DE LA DIRECTORA EJECUTIVA**



**10**

**EQUIPO DE TRABAJO**



**14**

**DÓNDE ESTAMOS Y NUESTRO IMPACTO**



**18**

**PROYECTOS LOCALES**

**20** Barrios

**24** Escuelas

**28** Desastres naturales

**32** Movilidad



**36**

**HITOS RELEVANTES 2023**



**50**

**ALIANZAS**



# CARTA DE LA DIRECTORA EJECUTIVA

Daniela Noreña Giraldo  
Directora Ejecutiva de Fundación Fútbol Más Chile



En Chile hay más de 800 mil niños, niñas y adolescentes en pobreza multidimensional (CASEN, 2022) esto hace que nos enfrentemos a una realidad en la que muchos niños, niñas y jóvenes se ven limitados en su acceso a oportunidades y experiencias fundamentales para su desarrollo. La desigualdad, la falta de acceso a una educación de calidad y la ausencia de espacios seguros son solo algunas de las barreras que enfrentan diariamente.

Ante este panorama desafiante, Fundación Fútbol Más ha reafirmado su compromiso de ser un agente de cambio positivo en la vida de estos niños, niñas y jóvenes. A lo largo del 2023, no solo hemos continuado utilizando el fútbol como una herramienta poderosa para fomentar la inclusión y el trabajo en equipo, sino

que también hemos intensificado nuestros esfuerzos para abordar directamente las necesidades más apremiantes de la infancia en nuestro país.

Este año, nos hemos enfocado en la sistematización de nuestros programas educativos. Haciendo esfuerzos en que la metodología pueda ser un aporte a la convivencia escolar e incorporarse en las clases de educación física reconociendo a la educación como clave para el bienestar.

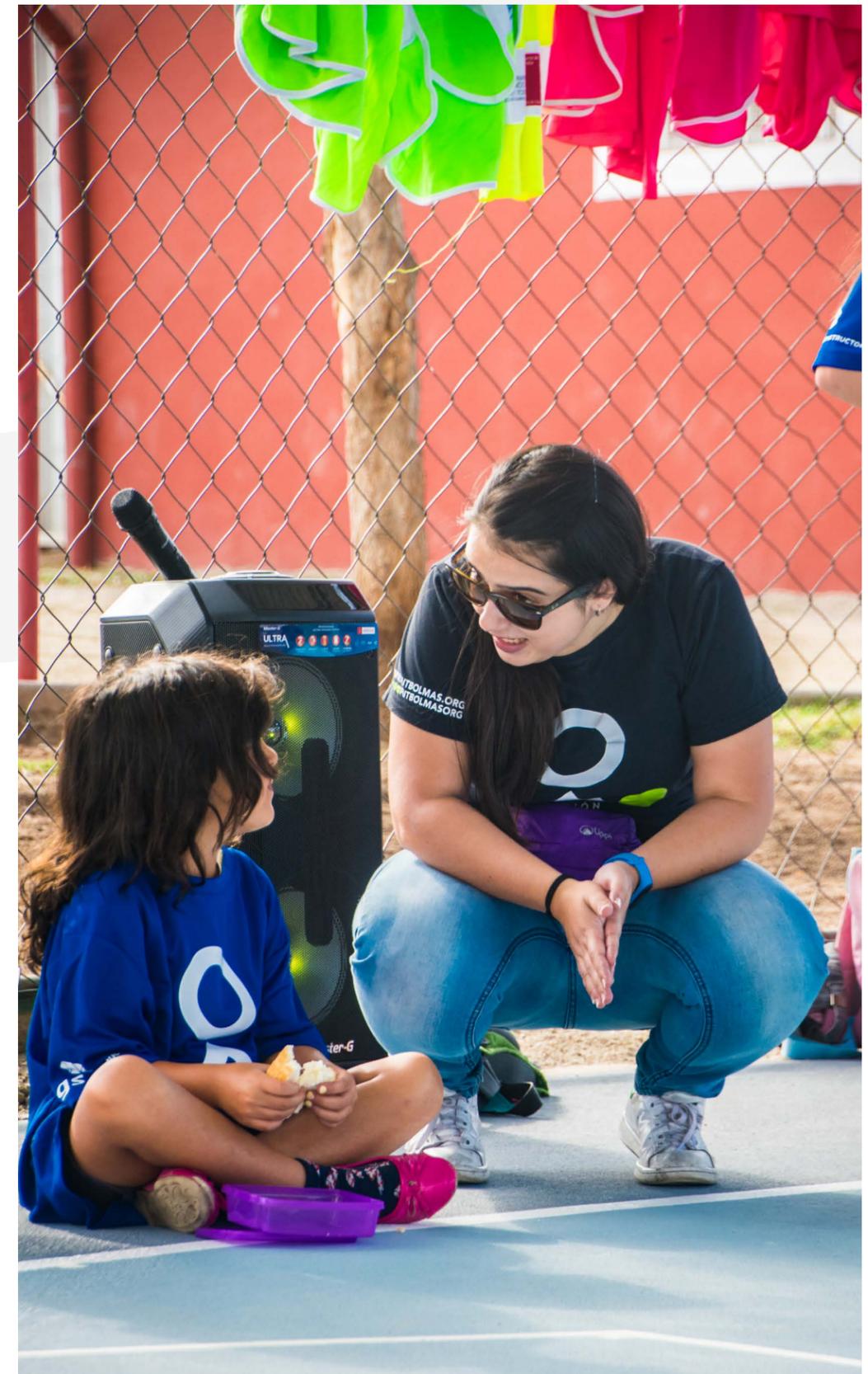
Junto a ello seguimos poniendo esfuerzos en crear espacios seguros para la infancia a través de nuestro programa Barrios, promoviendo lugares donde los niños, niñas y jóvenes puedan jugar, aprender y crecer protegidos. Para esto la participación comunitaria ha sido clave, ya que creemos en la importancia de involucrar a las comunidades en la construcción de un entorno que nutra y proteja a la niñez.

Luego de tres años en los que transitamos por una emergencia sanitaria, este 2023 pudimos volver a realizar las finales regionales, espacios que llevaron a reunir a más de 1.000 personas en diferentes lugares de nuestro país. También realizamos la primera edición de la Copa por la Convivencia Escolar, que permitió reunir a 10 escuelas y probar una nueva forma de incentivar la participación de los establecimientos y entregar un reconocimiento al trabajo de docentes y equipos directivos.

Es así como en las siguientes páginas podrás realizar un recorrido más profundo de lo que hemos hecho durante el año, todas enmarcadas en el desafío de ser una organización que pueda responder a las necesidades y problemáticas de la niñez en nuestro país.

¡Gracias!

**Daniela Noreña Giraldo**  
Directora Ejecutiva de Fundación  
Fútbol Más Chile



**EQUIPO  
DE TRABAJO**



# EQUIPO DE TRABAJO



**GUILLERMO ROLANDO V.**  
Cofundador y director global  
guillermo.rolando@futbolmas.org



**DANIELA NOREÑA G.**  
Directora ejecutiva  
daniela.norena@futbolmas.org



**MATÍAS PRADO C.**  
Director social  
matias.prado@futbolmas.org



**FELIPE TRONCOSO C.**  
Director de alianzas programáticas  
felipe.troncoso@futbolmas.org



**BELÉN ABARCA H.**  
Directora de comunicaciones y  
diseño  
belen.abarca@futbolmas.org



**MARÍA ACHAGA**  
Jefa de donantes individuales y  
alianzas de marca  
maria.achaga@futbolmas.org



**VERÓNICA CASTRO S.**  
Coordinadora nacional de  
administración y finanzas  
veronica.castro@futbolmas.org



*Copa por la Convivencia Escolar, Región de O'Higgins.*

**DÓNDE  
ESTAMOS Y  
NUESTRO  
IMPACTO**



# CONOCE NUESTRO IMPACTO 2023

# 61

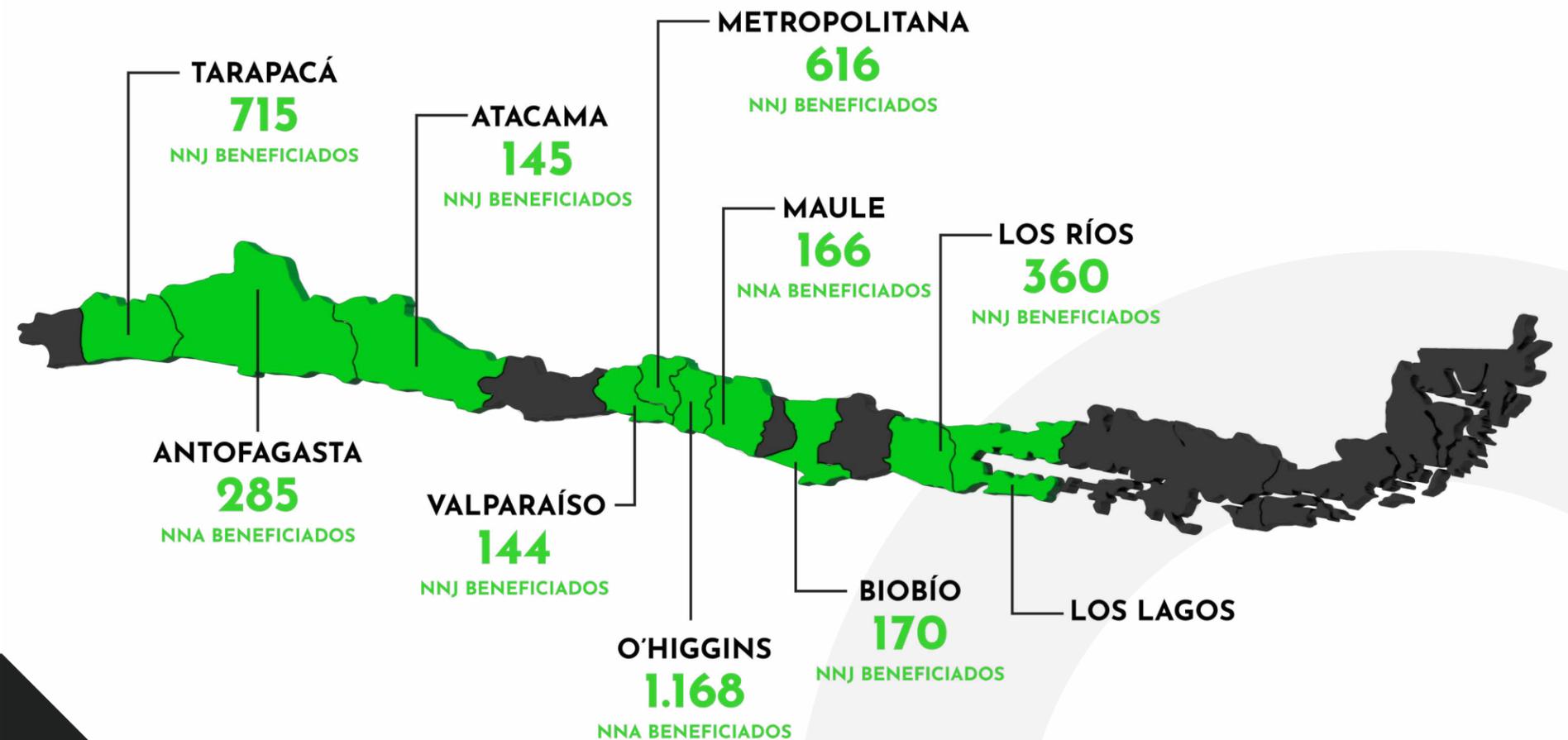
INTERVENCIONES 2023

**31**   
PROGRAMAS BARRIOS

**26**   
PROGRAMAS ESCUELAS

**3**   
PROGRAMAS DESASTRES NATURALES

**1**   
PROGRAMA DE MOVILIDAD



# 3.769

Niños, niñas y jóvenes se vieron beneficiados con la metodología del **DEPORTE PARA EL DESARROLLO**.

# 5.296

Sesiones enfocadas en el deporte y el juego se ejecutaron a nivel nacional. Lo que se traduce en **7.944 HORAS DE ACTIVIDAD FÍSICA** en espacios públicos e instituciones educativas.

# 414

Docentes y asistentes de la educación fueron beneficiados con el **PROGRAMA ESCUELAS** de Fútbol Más.

# 477

Adultos y adultas participaron de los **PROGRAMAS COMUNITARIOS**.

**PROYECTOS  
LOCALES**



# PROGRAMA BARRIOS

# 31

BARRIOS A NIVEL NACIONAL

## OBJETIVO



Potenciar los procesos de resiliencia y la cohesión comunitaria con niños, niñas y jóvenes mediante la estrategia el Deporte para el Desarrollo.

## LÍNEAS DE ACCIÓN



### SESIÓN DEPORTIVA

Talleres dirigidos a la infancia que se realizan en espacios públicos integrando componentes deportivos y la promoción de habilidades para la vida.



### JUEGOS EN FAMILIA

Espacios de juego y encuentro entre niños, niñas y sus cuidadores, dirigido a fortalecer los vínculos, la parentalidad positiva e incentivar el uso del espacio público.



### ENCUENTRO SOCIODEPORTIVO

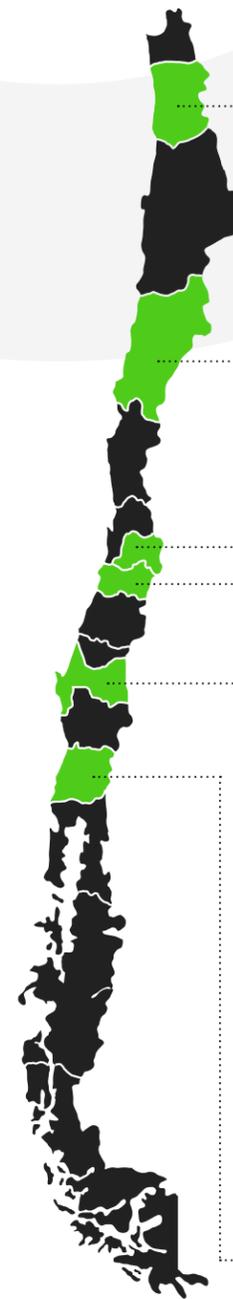
Torneos comunitarios dirigidos a la infancia y sus familias. Se promueve el intercambio entre diferentes barrios e incentiva la participación, los valores y el empoderamiento de las comunidades.



### TRABAJO CON LÍDERES LOCALES (ECB)

Junto a agentes claves del barrio se promueve el vínculo y la gestión comunitaria, a través de reuniones que desafíen su capacidad de coordinación.

## IMPACTO



Región	Comuna	LOCALIDAD
TARAPACÁ	Iquique	Chanavayita
		Caramucho
	Alto Hospicio	Las Américas
	Pozo Almonte	Santa Ana
		Algarrobo III
Pica	Matilla	
	Pica	
ATACAMA	Tierra Amarilla	Nantoco
		Algarrobo
		Luis Uribe
		Villa Los Ojancos
METROPOLITANA	Colina	San Antonio
		Los Robles
		Héroes de Chacabuco III
		Claudio Arrau
		Luis Cruz Martínez
		Manuel Rodríguez
	Renca	Isla de Chiloé
		Huamachuco III
	Pudahuel	Río Claro
		Puente Alto
Maipú		Villa Los Héroes
Recoleta		Aurora de Chile
O'HIGGINS	Graneros	Domingo Yáñez
		Sagrada Familia
BIOBÍO	Coronel	Caleta Lo Rojas
		Lonquimay
	San Pedro de la Paz	Lomas Históricas
LOS RÍOS	Valdivia	Parque Urbano Catrico
		La Unión

➤ COBERTURA

1.406

Niños, niñas y jóvenes.

408

Adultos/as que participaron del programa social.

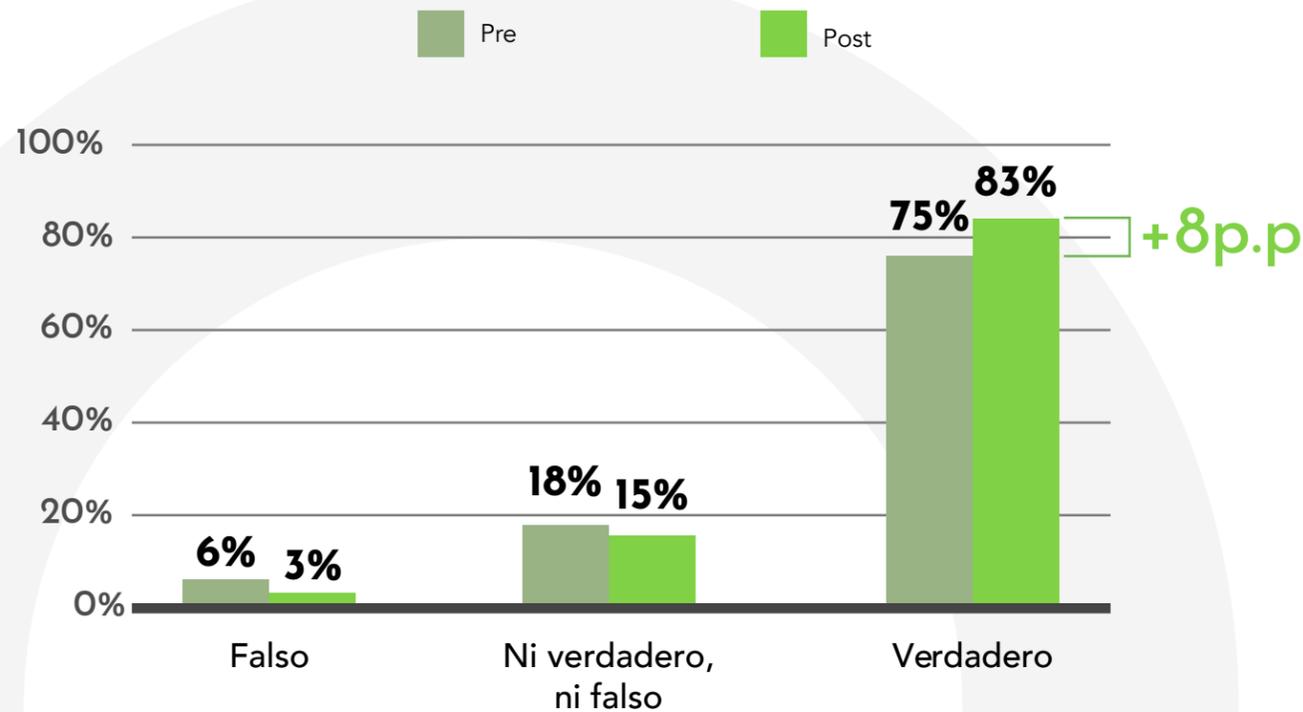
➤ ALIANZAS

Teck, Grupo Minero Carola Coemin, Pucobre, Colina Deportes, MegaCentro, EBCO, Polpaico Soluciones, MDP, Layher, adidas, Fundación Mustakis, MILO, Masisa, Orizon, Gobierno Regional Los Ríos.

EVALUACIONES

➤ ¿ME SIENTO PARTE DEL BARRIO?

En el aspecto de Cohesión Comunitaria se observa un aumento de **8 puntos porcentuales** en quienes están considerados como verdaderos que se sienten parte del barrio donde viven, entre el inicio y el final del programa, que corresponde a la categoría ideal.



Recuperación del espacio público a través de pintado de cancha, Pudahuel, Región Metropolitana.



Niño mostrando una Tarjeta Verde al plantel de Huachipato FC, Barrios Lonquimay, Región del Biobío.



Barrio La Unión celebrando el Hito de Inicio, Región de Los Ríos.



Círculo inicial en Barrio Algarrobo II, Pozo Almonte, Región de Tarapacá



Niña del Barrio Domingo Yañez, Región de O'Higgins.



Niños de Colina celebrando el Día de la Niñez, Región Metropolitana.



Niños del Barrio Nantoco participando en una sesión sociodeportiva, Tierra Amarilla, Región de Atacama.

# PROGRAMA ESCUELAS

## OBJETIVO



Promover el bienestar biopsicosocial y sana convivencia escolar de niños, niñas y adolescentes dentro de sus comunidades escolares mediante la estrategia del Deporte para el Desarrollo.

## LÍNEAS DE ACCIÓN

Las líneas de acción del programa Escuelas se dividen en tres pilares:

### EN LA CLASE



#### SESIÓN DEPORTIVA

Se acompañan las clases de educación física promoviendo los objetivos de aprendizaje y transversales.



#### CODOCENCIA

Traspaso de herramientas y estrategias para la integración de los objetivos de aprendizaje y transversales a docentes de educación física de los establecimientos.

### INTRAESCUELAS



#### CAMARÍN EDUCATIVO

Espacios lúdicos y reflexivos, que buscan fomentar el bienestar y la buena convivencia de los y las docentes y asistentes de la educación a través de la metodología del Deporte para el Desarrollo.



#### ACTIVACIONES EN APODERADOS/AS

Traspaso de herramientas y estrategias para la integración de los objetivos de aprendizaje y transversales a docentes de educación física de los establecimientos.

### INTERESCUELAS



#### ENCUENTRO SOCIODEPORTIVO

Instancia dirigida a estudiantes, sus profesores, familias y comunidad escolar. Se promueve el aporte al clima escolar entre establecimientos.



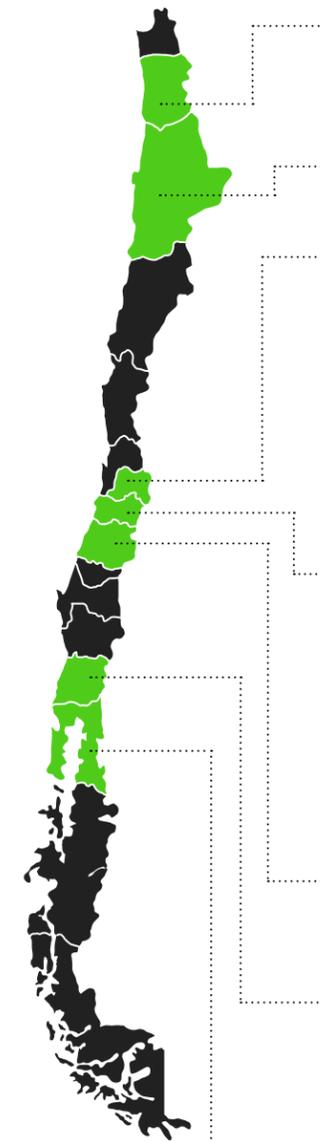
#### COPA SANA CONVIVENCIA ESCOLAR

Traspaso de herramientas y estrategias para la integración de los objetivos de aprendizaje y transversales a docentes de educación física de los establecimientos.

## IMPACTO

# 26

## ESTABLECIMIENTOS EDUCACIONALES A NIVEL NACIONAL



Región	Comuna	Establecimiento educacional
TARAPACÁ	Iquique	Escuela Caleta Chanavayita
	Pozo Almonte	Escuela Básica Casa del Sol
		Escuela Oasis en el Desierto
	Pica	Escuela Matilla de la Nueva Extremadura
ANTOFAGASTA	Mejillones	Complejo Educativo Juan José Latorre
		Escuela Julia Herrera Varas
METROPOLITANA	Recoleta	Escuela Víctor Cuccuini
		Escuela Hermana María Goretti
O'HIGGINS	Mostazal	Colegio del Camino Real Mario Miranda Pinto
	Graneros	Colegio Padre Antonio Trdan Arko
	Codegua	Colegio Jesús Andino
	Rancagua	Colegio Virginia Bravo
		Colegio Marta Brunet
	Doñihue	Colegio La Isla
	Requínoa	Escuela David del Curto
		Escuela Canadá
	Rengo	Colegio Colonia Esmeralda
Escuela Manuel Francisco Correa		
San Vicente de Tagua Tagua	Instituto San Vicente	
MAULE	Longaví	Escuela Marcela Paz
		Escuela Juan de la Cruz Domínguez González
LOS RÍOS	Futrono	Colegio José Manuel Balmaceda
		Escuela Rural Nontuelá
	San José de la Mariquina	Escuela Fray Bernabé de Lucerna
LOS LAGOS	Frutillar	Escuela Arturo Alessandri Palma
		Escuela Claudio Matte

➤ COBERTURA

**1.969**  
niños, niñas y adolescentes.

**414**  
docentes y asistentes de la educación que recibieron codocencia y camarín educativo.

➤ ALIANZAS

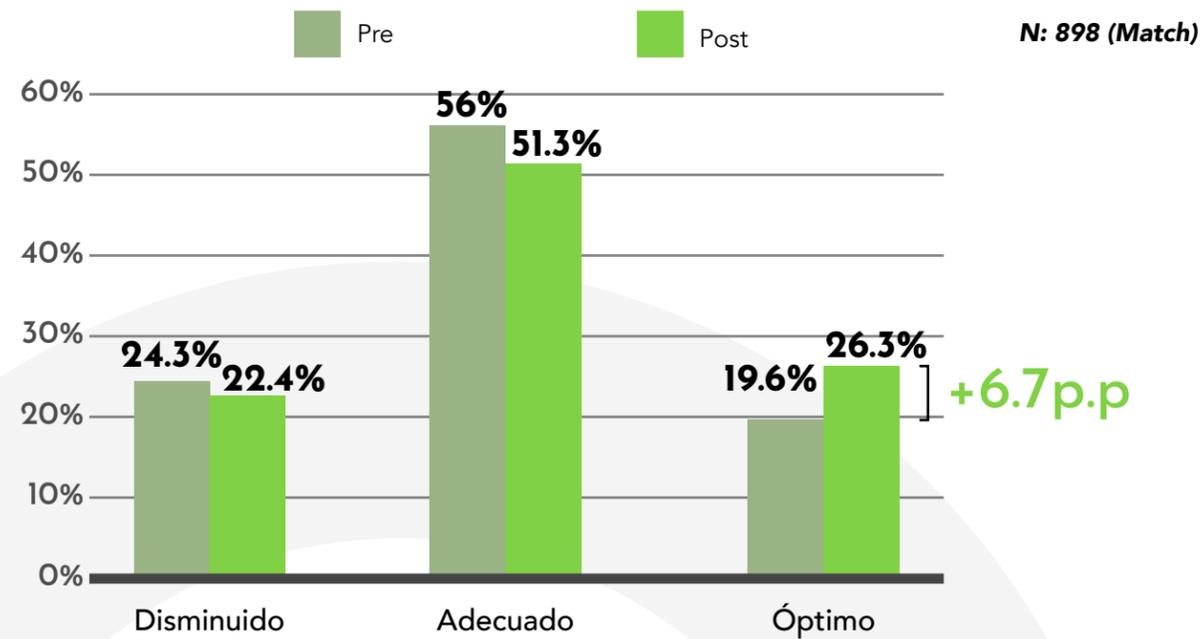
Teck, Puerto Angamos, Fundación Mustakis, Agrosuper, Forestal Santa Blanca y Coca Cola Embonor.



Encuentro sociodeportivo entre dos establecimientos educacionales, Región de O'Higgins.

EVALUACIONES

➤ Ocupando el instrumento internacional WHO-5 que mide el bienestar general, los resultados en el programa Escuelas fueron:



Se observa un aumento de 6,7 puntos porcentuales en la categoría de bienestar óptimo entre el inicio y el final del programa, que corresponde a la categoría ideal. Así, podemos afirmar que hubo una mejoría en el bienestar general de los NNJ que fueron parte del programa Escuelas a nivel nacional.

➤ **80%** de los docentes y funcionarios/as de las escuelas donde trabaja la fundación están muy de acuerdo o de acuerdo con que Fútbol Más es un **aporte para la convivencia escolar**. (N: 197 personas encuestadas a través de la encuesta de Satisfacción Docente).



Docentes de la escuela Víctor Cuccuini ocupan el tablero El Partido de mi Escuela, Recoleta, Región Metropolitana.



Docentes de Mejillones participan de clínica deportiva, Región de Antofagasta.



Equipo de docentes de la Escuela Juan de la Cruz Domínguez es parte de un Camarín Educativo, Longaví, Región del Maule.



Niñas de dos establecimientos disfrutaron de un encuentro sociodeportivo, Futrono, Región de Los Ríos.



Niñas de la escuela Matilla de la Nueva Extremadura, Pica, Región de Tarapacá.



Profesor en codocencia transmite metodología Fútbol Más en la escuela Arturo Alessandri Palma, Frutillar, Región de Los Lagos.

# PROGRAMA DESASTRES NATURALES

## OBJETIVO



Promover el restablecimiento de derechos de infancia desde el modelo de la resiliencia aplicada al juego y el deporte en contextos de desastres naturales.

## LÍNEAS DE ACCIÓN



### SESIÓN DEPORTIVA

Talleres dirigidos a la infancia que se realizan en espacios públicos integrando componentes deportivos y la promoción de habilidades para la vida, enfocados en derechos de la infancia y cultura de paz, entre otros.



### JUEGOS EN FAMILIA

Espacios de juego y encuentro entre niños, niñas y sus cuidadores, dirigido a fortalecer los vínculos, la parentalidad positiva y la resignificación de la experiencia del desastre natural.



### ENCUENTRO SOCIODEPORTIVO

Torneos comunitarios dirigidos a la infancia y sus familias. Se promueve el intercambio entre diferentes barrios e incentiva la participación, los valores y el empoderamiento de las comunidades.



### TALLERES DE CRIANZA POSITIVA

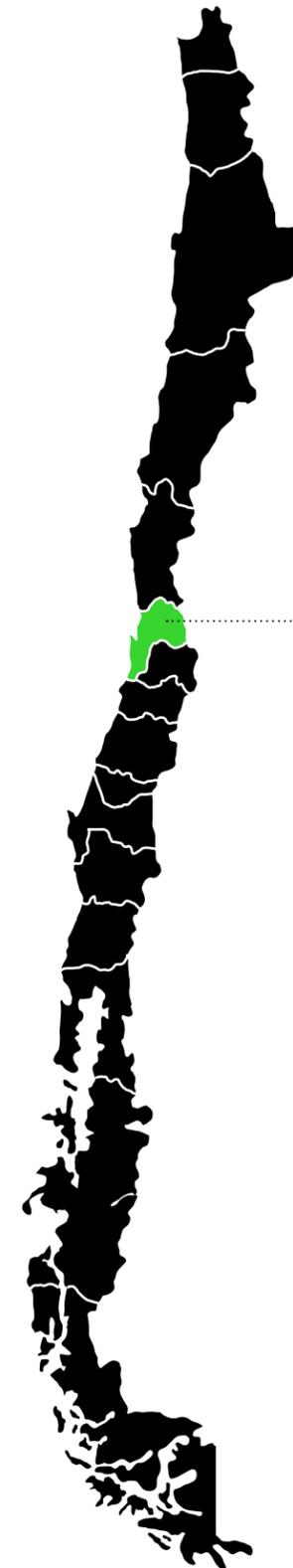
Espacios de formación y reflexión en torno a temáticas de crianza positiva con madres, padres y/o cuidadores.



### FORMACIÓN DE LÍDERES

Talleres de formación en apoyo psicosocial a líderes y lideresas locales. Estos espacios buscan aportar a la formación para futuros desastres naturales.

## IMPACTO



# 3

PROGRAMAS ENFOCADOS EN RESTABLECER  
LOS DERECHOS DE LA INFANCIA

Región	Comuna	Localidad/Escuela
VALPARAÍSO	Viña del Mar	Complejo deportivo Jonathan Araya, sector Forestal.
		Escuela Villa Monte, sector Nueva Aurora.
		Escuela Eduardo Frei Montalva, sector Forestal.

➤ COBERTURA

144

Niños, niñas y jóvenes.

32

Adultos, adultas y cuidadores.

➤ ALIANZAS

UNICEF y Municipalidad de Viña del Mar.



Agentes claves y comunidades de Viña del Mar fueron parte del Hito de Cierre.



Círculo Inicial en la cancha del complejo deportivo Jonathan Araya, sector Forestal, Viña del Mar, Región de Valparaíso.



Dinámica de juego en la escuela Eduardo Frei Montalva, sector Forestal, Viña del Mar, Región de Valparaíso.



El túnel de la resiliencia fue el instrumento que se ocupó para canalizar las emociones y sensaciones de la infancia a través de dibujos hechos manualmente.



La alianza con UNICEF y la Municipalidad de Viña del Mar permitieron promover el bienestar psicosocial en la infancia que vivió de cerca los incendios de diciembre 2022.



Niños disfrutaron de encuentro sociodeportivo junto a tutores Fútbol Más.



Niños y niñas de la escuela Villa Monte, sector Nueva Aurora, Viña del Mar, Región de Valparaíso.

# PROGRAMA MOVILIDAD

## OBJETIVO

 Promover espacios de bienestar para niños, niña y adolescentes, a través metodologías sociodeportivas, estrategias parentales y comunitarias, para contribuir a la integración y acogida de la población migrante.

## LÍNEAS DE ACCIÓN



### SESIÓN DEPORTIVA

Talleres dirigidos a la infancia y adolescentes que se realizan en albergues a través de una malla socioemocional, con metodologías basadas en el juego y adaptaciones específicas para la niñez en contexto de movilidad humana.



### CAMARÍN DEL VIAJE

Espacio lúdico-reflexivo de aprendizaje y desarrollo de habilidades transferibles enfocado en jóvenes para la entrega de información adecuada para reforzar sus proyecciones académicas y laborales.



### EXPERIENCIAS GRUPALES:

Espacio para potenciar los vínculos y aprendizajes que fomenten el trabajo colaborativo, enfocadas en que el equipo implementador adquiera compromiso con los espacios que lideren, y que generen lecciones aprendidas para el conjunto de organizaciones que forman parte de la ejecución del dispositivo.



### ENCUENTRO SOCIODEPORTIVO

Torneos comunitarios dirigidos a la infancia y sus familias con el objetivo de promover el intercambio, la participación, los valores y el empoderamiento.



### JUEGOS EN FAMILIA

Espacios de juego y encuentro entre niños, niñas y sus cuidadores, dirigido a fortalecer los vínculos, la parentalidad positiva y la resignificación de la experiencia de la movilidad.

## IMPACTO



**1**  
PROGRAMA ENFOCADO EN RESTABLECER LOS DERECHOS DE LA INFANCIA.

Región	Comuna	Albergue
TARAPACÁ	Iquique	Dispositivo Lobitos.

➤ COBERTURA

250

Niños, niñas y adolescentes.

37

Adultos, adultas y cuidadores

➤ ALIANZAS

UNICEF.



Familias de diferentes nacionalidades son parte de este programa de movilidad, Región de Tarapacá



Niños y niñas realizan sus sesiones en una nueva cancha de pasto sintético en el Dispositivo Lobitos, Iquique, Región de Tarapacá.



UNICEF es la alianza que nos ha permitido llegar a este albergue en el norte del país, Región de Tarapacá.

**HITOS  
RELEVANTES  
2023**





Tarjeta Verde, Chile vs Colombia, 12 de septiembre 2023.

## TARJETA VERDE EN EL ESTADIO MONUMENTAL

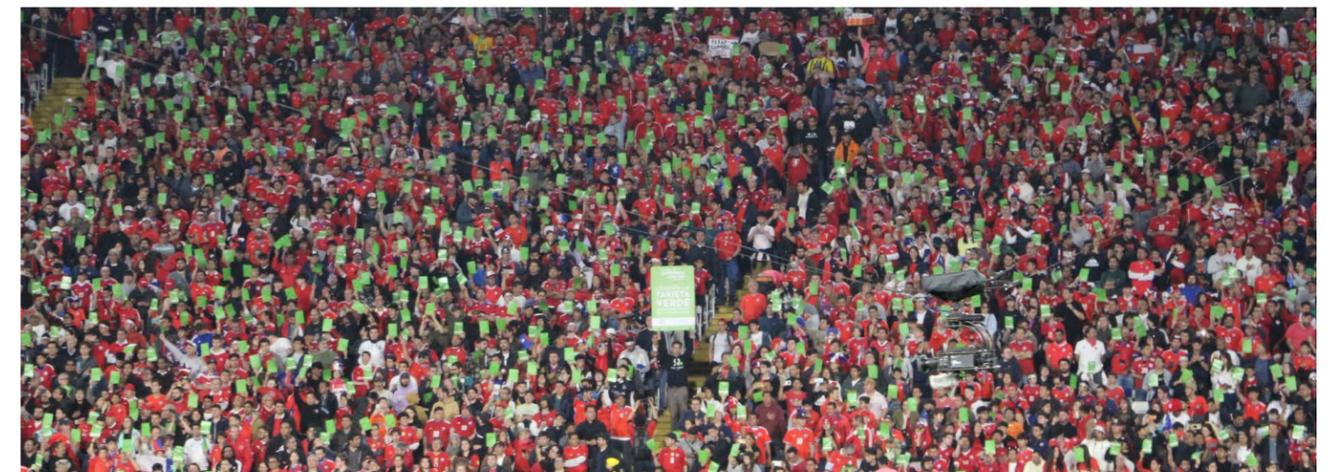
El 2023 significó el regreso de la Tarjeta Verde al Estadio Monumental.

“Te quiero ver respetando otra vez” fue la campaña escogida para volver al fútbol profesional de la mano de la Federación de Fútbol de Chile. Ante Colombia, Perú y Paraguay, y en el Estadio Monumental, las personas que asistieron levantaron la Tarjeta Verde en señal de respeto al momento de entonar los himnos, para que así la cultura de respeto prime dentro y fuera de la cancha.

**¡Más de 90 mil personas transformaron la realidad!**

“TE QUIERO VER”  
RESPETANDO  
OTRA VEZ

Logo de la campaña “Te quiero ver respetando otra vez”.



Tarjeta Verde, Chile vs Perú, 12 de octubre 2023.

## HUNDRED 100

**Fuimos reconocidos por la organización HundrED,** Finlandia, gracias a la contribución significativa de Fútbol Más en el ámbito educativo en diferentes contextos. Además, se destacó el impacto que se genera en las escuelas donde se involucra a toda la comunidad educativa, adaptando los programas para atender las necesidades específicas de cada entorno educativo.

[Descubre cómo se desarrolla nuestro trabajo en las escuelas aquí](#) o leyendo el QR:



## ¡PROMOVIENDO UNA SANA CONVIVENCIA ESCOLAR!

Por primera vez se desarrolló la Copa por la Convivencia Escolar en la Región de O'Higgins. Una instancia socioeducativa que reunió a 10 establecimientos de distintas comunas para compartir un espacio deportivo y promover una sana convivencia escolar a través del juego y el deporte.

Estudiantes, docentes, apoderados y directivos/as fueron protagonistas de la jornada, mediante realización de desafíos, tales como: mascotas, lienzos, minuto de silencio y basureros.



Copa Convivencia Escolar



Copa Convivencia Escolar



Copa Convivencia Escolar



Copa Convivencia Escolar

## ¡BAILA FÚTBOL VOLVIÓ A NTV!

Se estrenó la segunda temporada de Baila Fútbol en NTV y esta vez los niños y niñas son los protagonistas de esta serie que vio su nacimiento en medio de la pandemia para promover la actividad física en espacios reducidos.

**¡Volvemos a la televisión abierta!**



# ¡FÚTBOL MÁS EN LA PRENSA!

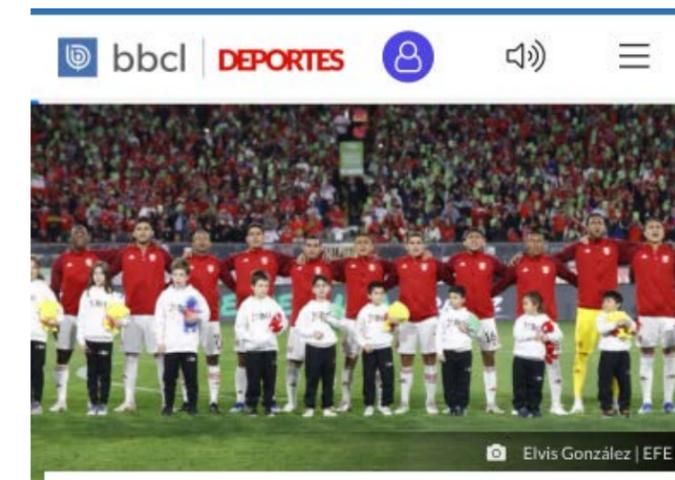
Difundir y posicionar la labor que realiza Fundación Fútbol Más ante los medios de comunicación es vital para llegar a más barrios y escuelas de Chile.

Durante el 2023, la llegada de la Tarjeta Verde al Estadio Monumental, el premio HunderED por ser una de las innovaciones educativas y problemáticas a nivel nacional,

tales como, violencia en los estadios y resultados Simce, fueron algunas de las temáticas principales que se abordaron en la prensa.



[Puedes ver la nota aquí](#) o leyendo el QR:



Medios peruanos en shock por respeto de hinchas chilenos a su himno: "Poco antes visto"

[Puedes leer la noticia aquí](#) o leyendo el QR:



[Puedes leer la noticia aquí](#) o leyendo el QR:



# ¡VOLVIERON LAS FINALES REGIONALES!

En las regiones de Tarapacá, Atacama y Metropolitana se vivió una nueva versión de la Liga Fútbol Más. Tras el paso de la pandemia, lo que obligó al país a estar en cuarentena y reducir la participación en espacios públicos, las familias se volcaron en la cancha de sus barrios para recibir a otras comunidades y así vivir una tremenda fiesta social y deportiva.

Noviembre fue el mes que albergó a las tres Finales Regionales, en sus respectivos territorios, lo que permitió que 23 comunidades vivieran cómo el deporte transforma las realidades.

## ALGUNOS NÚMEROS

# 29

Partidos se vivieron este 2023 en las tres regiones.

# 1.040

Asistentes fueron parte de las finales regionales.

Los barrios que lograron obtener la Copa **"Comunidad Tarjeta Verde"**, premio que reconoce el compromiso, participación y responsabilidad de todo el barrio con las actividades que se proponen durante el año, fueron:

- Barrio Chanavayita, Iquique, Región de Tarapacá.
- Barrio Villa Los Ojancos, Tierra Amarilla, Región de Atacama.
- Barrio Isla de Chiloé, Renca, Región Metropolitana.
- Barrio San Antonio, Colina, Región Metropolitana.



Barrio Chanavita, Región de Tarapacá



Barrio Villa Los Ojancos, Tierra Amarilla, Región de Atacama



Barrio Isla de Chiloé, Renca, Región Metropolitana



Barrio San Antonio, Colina, Región Metropolitana

**ALIANZAS**

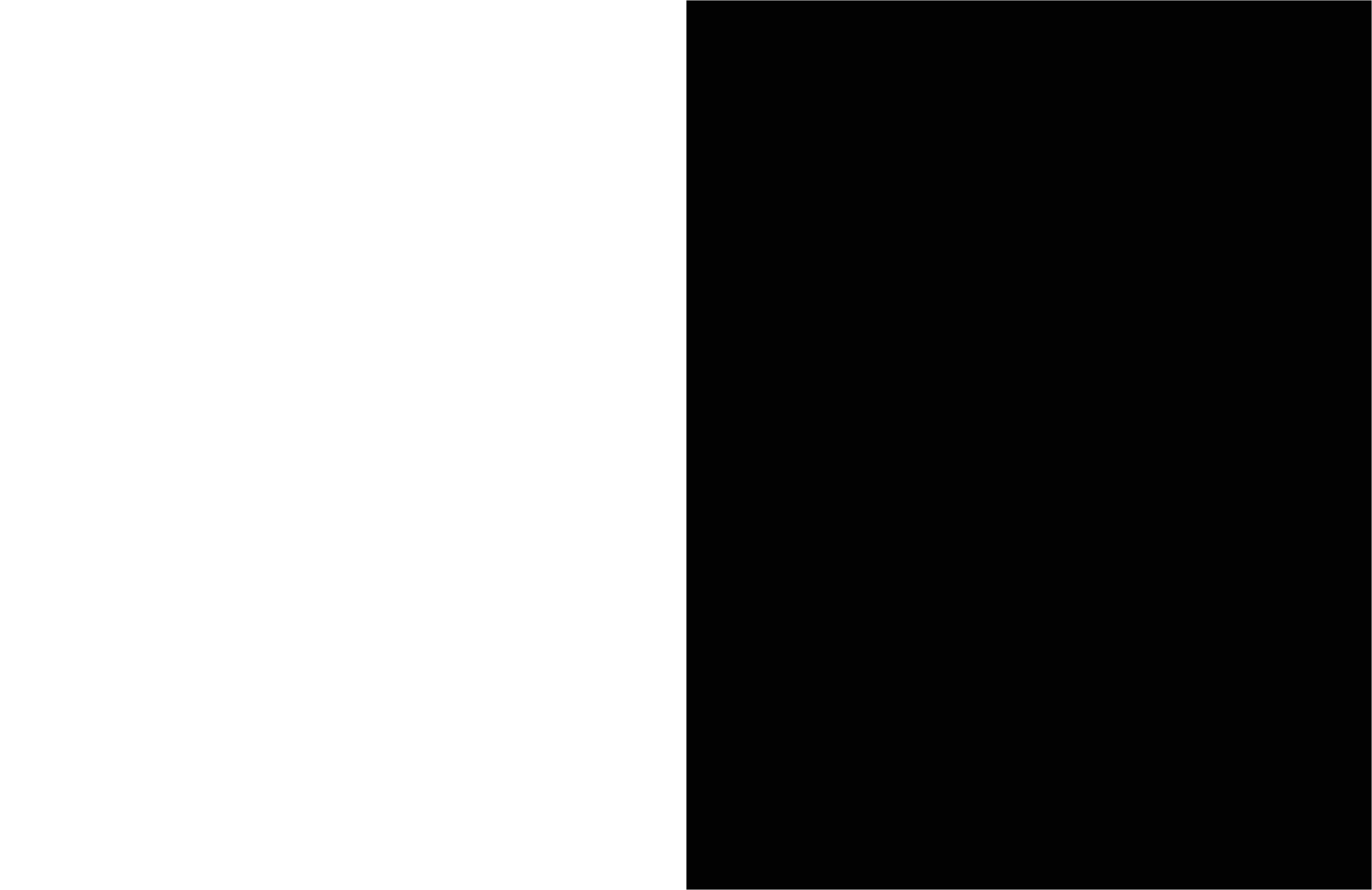


## ALIANZAS LOCALES



## ALIANZAS ESTRATÉGICAS





EL DEPORTE PUEDE  
**TRANSFORMAR**  
LA REALIDAD